REVISTA CIENTIFICA INNOVACIÓN INTEGRAL
ISSN: 3103-1420
DOI: https://doi.org/10.70577/c80e5b58

Periocidad trimestral, Volumen 3, Numero 1, Años (2026), Pag. 942 - 958

Recibido: 2026-01-24

Aceptado: 2026-03-06

Publicado: 2026-03-18

Diagnóstico estratégico y evaluación de la eficiencia operativa de Holcim Ecuador s.a.: impacto en la competitividad y el desarrollo sostenible del sector de la construcción

Strategic diagnosis and evaluation of the operational efficiency of Holcim Ecuador s.a.: impact on competitiveness and sustainable development in the construction sector

Autores

Ing. Ximena M. Guillín Llanos[1]
https://orcid.org/0000-0002-7317-5990
xguillin@uteq.edu.ec
Universidad Técnica Estatal de Quevedo
Quevedo – Ecuador

Joselyne P. Parraga Guillen[2]
Administración Pública
https://orcid.org/0009-0007-3345-3865
jparragag@uteq.edu.ec
Universidad Técnica Estatal de Quevedo
Quevedo – Ecuador

Mirelly S. Erazo Campo[3]
Administración Pública
https://orcid.org/0009-0004-1690-0190
merazoc@uteq.edu.ec
Universidad Técnica Estatal de Quevedo
Quevedo – Ecuador

Steven J.Carrillo Macias[4]
Administración Pública
https://orcid.org/ 0009-0002-3157-5299
scarrillom@uteq.edu.ec
Universidad Técnica Estatal de Quevedo
Quevedo – Ecuador

REVISTA CIENTIFICA INNOVACIÓN INTEGRAL
ISSN: 3103-1420
DOI: https://doi.org/10.70577/c80e5b58

Resumen

El análisis financiero de Holcim Ecuador S.A. se justifica por la importancia que tiene el sector de materiales de construcción en el desarrollo económico del país y por la necesidad de evaluar la sostenibilidad y eficiencia de sus principales empresas. El objetivo del estudio fue examinar la situación financiera y el desempeño económico de la compañía durante los años 2023 y 2024, identificando variaciones en su estructura de activos, pasivos, patrimonio y resultados.

La metodología aplicada fue de tipo descriptiva y documental, basada en la revisión de los estados financieros comparativos publicados por la empresa. Se emplearon herramientas de análisis vertical, horizontal e indicadores financieros de liquidez, rentabilidad, actividad y endeudamiento. La muestra estuvo conformada por el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados Integral de los períodos analizados.

Los resultados evidenciaron una disminución en las ventas netas del 5,22%, acompañada de una reducción del 10,95% en el costo de ventas, lo que permitió un incremento del 3,51% en la utilidad bruta y del 8,67% en la utilidad neta. Se observó estabilidad en los niveles de endeudamiento y una ligera mejora en la liquidez.

Se concluye que la empresa mantiene una estructura financiera equilibrada, con mejoras en eficiencia operativa, aunque enfrenta el reto de optimizar el rendimiento de sus inversiones para fortalecer su competitividad.

Palabras clave: Análisis Financiero; Rentabilidad; Liquidez; Endeudamiento; Industria De La Construcción.

REVISTA CIENTIFICA INNOVACIÓN INTEGRAL
ISSN: 3103-1420
DOI: https://doi.org/10.70577/c80e5b58

Abstract

The financial analysis of Holcim Ecuador S.A. is justified by the relevance of the construction materials sector in national economic development and the need to assess the sustainability and efficiency of its leading companies. The objective of this study was to examine the company's financial position and economic performance during 2023 and 2024, identifying variations in assets, liabilities, equity, and results.

A descriptive and documentary methodology was applied, based on the review of the company's comparative financial statements. Vertical and horizontal analyses were conducted, along with financial ratios related to liquidity, profitability, activity, and leverage. The sample consisted of the Statement of Financial Position and the Statement of Comprehensive Income for the analyzed periods.

The results showed a 5.22% decrease in net sales, alongside a 10.95% reduction in cost of sales, leading to a 3.51% increase in gross profit and an 8.67% growth in net income. Debt levels remained stable and liquidity indicators showed slight improvement.

It is concluded that the company maintains a balanced financial structure and improved operational efficiency, although optimizing investment returns remains a key challenge to strengthen competitiveness.

Keywords: Financial Analysis; Profitability; Liquidity; Leverage; Construction Industry.

REVISTA CIENTIFICA INNOVACIÓN INTEGRAL
ISSN: 3103-1420
DOI: https://doi.org/10.70577/c80e5b58

Introducción

En un mercado global cada vez más competitivo e impulsado por la sostenibilidad, las empresas del sector de los materiales de construcción deben optimizar continuamente su gestión estratégica y su eficiencia operativa para mantener su competitividad a largo plazo. Como una de las empresas líderes en el sector del cemento y las soluciones de construcción en Ecuador, Holcim Ecuador S.A. desempeña un papel importante en el desarrollo económico y de las infraestructuras del país. (institucional), Quiénes somos / Propósito y valores de Holcim Ecuador, 2025/2026)

El objetivo de este estudio es realizar un diagnóstico estratégico y evaluar la eficiencia operativa de la empresa, examinando cómo sus capacidades internas, prácticas de gestión de costes, procesos de producción e iniciativas de sostenibilidad contribuyen a su posicionamiento competitivo. Dada la creciente demanda de prácticas respetuosas con el medio ambiente en el sector de la construcción, es esencial evaluar cómo el rendimiento operativo se ajusta a los principios del desarrollo sostenible.

Mediante el análisis de marcos estratégicos, indicadores operativos y estrategias de sostenibilidad, esta investigación busca determinar en qué medida la eficiencia operativa influye en la competitividad y la creación de valor a largo plazo dentro del sector de la construcción. Los resultados proporcionarán información sobre cómo la gestión estratégica integrada y las prácticas sostenibles pueden fortalecer la resiliencia organizativa y apoyar el crecimiento continuo en un entorno de mercado dinámico.

Misión

Ser la compañía más respetada y exitosamente operada de nuestra industria, creando valor para nuestros clientes, empleados, accionistas y la comunidad implicada.

Visión

Crear los cimientos para el futuro de la sociedad.

Análisis financiero

REVISTA CIENTIFICA INNOVACIÓN INTEGRAL
ISSN: 3103-1420
DOI: https://doi.org/10.70577/c80e5b58

El análisis financiero de Holcim Ecuador S.A. constituye una herramienta esencial para comprender cómo la empresa ha gestionado sus recursos económicos en un período determinado y cómo esa gestión impacta en su crecimiento y permanencia en el mercado. Como una de las compañías más representativas del sector de materiales de construcción en el país, su desempeño financiero no solo refleja resultados contables, sino también decisiones estratégicas que influyen en su competitividad.

A través del estudio de sus estados financieros es posible evaluar el comportamiento de sus ingresos por ventas de cemento, hormigón y soluciones constructivas, así como el manejo de sus costos operativos, inversiones en infraestructura, activos industriales y obligaciones financieras. (Sostenibilidad), 2023)

Este diagnóstico permite observar con mayor claridad si la empresa está generando valor, si mantiene un equilibrio entre inversión y rentabilidad, y si cuenta con la solidez necesaria para sostener sus operaciones en el largo plazo.

El análisis también facilita la comparación con otras empresas del sector de la construcción, lo que ayuda a identificar oportunidades de mejora en eficiencia productiva, control de gastos y optimización de recursos. En una industria donde los costos energéticos, logísticos y ambientales son elevados, la administración financiera se convierte en un factor determinante para garantizar estabilidad y crecimiento sostenible.

Análisis Vertical

El análisis vertical permite identificar el peso que tiene cada cuenta dentro de los estados financieros de Holcim Ecuador S.A., expresando cada partida como un porcentaje del total correspondiente. Esta herramienta facilita entender qué rubros tienen mayor incidencia dentro de la estructura financiera de la empresa. (Eva Acosta, 2024)

Por ejemplo, en el Estado de Resultados se puede determinar qué proporción representan los costos de producción frente a los ingresos por ventas, lo que ayuda a evaluar el nivel de eficiencia operativa. En el Estado de Situación Financiera, este

ISSN: 3103-1420
DOI: https://doi.org/10.70577/c80e5b58

análisis permite identificar la participación de activos fijos como plantas industriales y maquinaria dentro del total de activos, así como el peso de las obligaciones financieras en relación con el patrimonio.

Esta perspectiva porcentual aporta claridad sobre la estructura económica de la empresa y permite observar si existe un equilibrio adecuado entre inversión, financiamiento y generación de ingresos.

Análisis Horizontal

El análisis horizontal compara la evolución de las cifras financieras de Holcim Ecuador S.A. a lo largo de distintos períodos. Este enfoque permite identificar tendencias, crecimientos o disminuciones significativas en ventas, costos, activos o pasivos.

Mediante esta comparación es posible determinar si la empresa ha incrementado sus ingresos de manera sostenida, si ha logrado controlar sus gastos operativos o si su nivel de endeudamiento ha variado con el tiempo. Además, ayuda a detectar cambios asociados a factores externos como variaciones en la demanda del sector de la construcción, ajustes en precios de materias primas o inversiones en nuevos proyectos.

El análisis horizontal no solo muestra números; revela la historia financiera de la empresa y permite evaluar la efectividad de sus decisiones estratégicas.

Indicadores Financieros aplicados a Holcim Ecuador S.A.

Los indicadores financieros permiten evaluar de manera más precisa la salud económica de la empresa. Estos se agrupan en liquidez, rentabilidad, actividad y endeudamiento.

Indicadores de Liquidez

Los indicadores de liquidez muestran la capacidad de Holcim Ecuador S.A. para cumplir con sus obligaciones a corto plazo. En una empresa industrial, contar con

REVISTA CIENTIFICA INNOVACIÓN INTEGRAL
ISSN: 3103-1420
DOI: https://doi.org/10.70577/c80e5b58

- liquidez suficiente es clave para cubrir pagos a proveedores, salarios, costos energéticos y gastos operativos sin afectar la continuidad de la producción.

Una adecuada liquidez refleja estabilidad financiera y capacidad de respuesta ante imprevistos económicos.

Indicadores de Rentabilidad

La rentabilidad mide la capacidad de la empresa para generar utilidades a partir de sus recursos. En el caso de Holcim Ecuador S.A., este indicador permite evaluar qué tan eficiente es la empresa al transformar sus ventas en beneficios netos, considerando sus costos de producción y gastos administrativos. (Jami Vargas, 2025)

Una rentabilidad sólida indica que la empresa no solo cubre sus costos, sino que también genera excedentes que pueden reinvertirse en innovación, sostenibilidad y expansión.

Indicadores de Actividad

Los indicadores de actividad muestran qué tan eficientemente la empresa utiliza sus activos. En una industria como la del cemento, donde la inversión en maquinaria y plantas industriales es elevada, resulta fundamental que estos activos se utilicen de manera productiva.

Estos indicadores permiten analizar la rotación de inventarios, la gestión de cuentas por cobrar y la eficiencia en el uso de activos fijos.

Indicadores de Endeudamiento

El endeudamiento permite evaluar el nivel de financiamiento externo que mantiene la empresa y su capacidad para cumplir con esas obligaciones. Un manejo equilibrado del endeudamiento puede ser positivo si los recursos obtenidos se destinan a inversiones estratégicas que generen crecimiento.

REVISTA CIENTIFICA INNOVACIÓN INTEGRAL
ISSN: 3103-1420
DOI: https://doi.org/10.70577/c80e5b58

Sin embargo, un nivel excesivo de deuda podría comprometer la estabilidad financiera. Por ello, el análisis de solvencia es clave para garantizar que la empresa mantenga un equilibrio entre riesgo y rentabilidad.

Objetivo del Análisis Financiero

El objetivo principal de este análisis es evaluar la situación financiera y el desempeño económico de Holcim Ecuador S.A. durante un período determinado, mediante el estudio de sus estados financieros, con el fin de identificar fortalezas, áreas de mejora y oportunidades estratégicas. (institucional), Estrategia de sostenibilidad empresarial , 2026)

A través del análisis del Estado de Situación Financiera, el Estado de Resultados y el Flujo de Efectivo, se busca comprender la capacidad de la empresa para generar utilidades, mantener liquidez adecuada y sostener su crecimiento dentro del sector de la construcción.

Material y métodos

La investigación se desarrolló con base en la revisión del Estado de Situación Financiera, el Estado de Resultados y los reportes corporativos publicados por Holcim Ecuador S.A. en sus medios oficiales. Estos documentos permitieron conocer su estructura económica y su desempeño dentro del sector de la construcción en Ecuador.

Se efectuó un análisis descriptivo de la información financiera con el propósito de examinar la composición de activos, pasivos y patrimonio. También se analizó el comportamiento de los ingresos, costos de producción y gastos operativos durante el período objeto de estudio.

Para evaluar la estructura financiera se aplicó el análisis vertical, lo que permitió identificar la participación de cada cuenta dentro de los estados financieros y determinar su relevancia en el funcionamiento del negocio.

REVISTA CIENTIFICA INNOVACIÓN INTEGRAL
ISSN: 3103-1420
DOI: https://doi.org/10.70577/c80e5b58

Se utilizó el análisis horizontal con el fin de comparar cifras entre distintos períodos contables. Esta herramienta facilitó la identificación de variaciones en ventas, inversiones, niveles de endeudamiento y otros elementos determinantes del desempeño financiero.

Se calcularon indicadores de liquidez, rentabilidad, actividad y endeudamiento para valorar la capacidad de la empresa de cumplir sus obligaciones, generar utilidades y sostener una estructura financiera equilibrada.

Se realizó también una revisión bibliográfica sobre análisis financiero y gestión en empresas industriales, lo que permitió respaldar la interpretación de los resultados y contextualizar la situación económica de la compañía dentro del sector productivo.

Resultados

Holcim Ecuador S.A. se ha consolidado como una de las empresas líderes del sector de materiales de construcción en el país, manteniendo un enfoque constante en eficiencia operativa, innovación y sostenibilidad. Su desempeño refleja una estructura organizacional sólida y una estrategia orientada a largo plazo.

El análisis financiero de 2023 y 2024 evidencia una disminución del 5,22% en las ventas netas; sin embargo, la reducción del 10,95% en el costo de ventas permitió que la utilidad bruta creciera 3,51%. Esto demuestra un mejor control de costos y una operación más eficiente, incluso en un contexto de menores ingresos.

La ganancia operativa aumentó 7,36% y la utilidad neta 8,67%, lo que confirma una mejora en la rentabilidad. El margen neto pasó de 0,10 a 0,14, reflejando mayor capacidad para convertir ingresos en beneficios reales.

En términos de liquidez, la razón circulante mejoró ligeramente de 1,02 a 1,04 y la prueba ácida de 0,73 a 0,76, lo que indica estabilidad en el corto plazo. El nivel de endeudamiento se mantuvo en 0,26, mostrando una estructura financiera equilibrada y sin incrementos significativos en obligaciones.

REVISTA CIENTIFICA INNOVACIÓN INTEGRAL
ISSN: 3103-1420
DOI: https://doi.org/10.70577/c80e5b58

El análisis horizontal permitió identificar tendencias claras en eficiencia, rentabilidad y control financiero. Aunque las ventas disminuyeron, la empresa logró fortalecer su desempeño operativo, evidenciando una gestión estratégica orientada a mantener competitividad y sostenibilidad dentro del mercado ecuatoriano.

Descripción de la muestra

Tabla 1.Análisis horizontal

Holcim Ecuador S.A. Estados De Situación Financiera 2023 y 2024				
	2024	2023	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
ACTIVO	$ 542.710.173,39	$ 549.982.129,78	$ -7.271.956,39	1,34%
ACTIVO CORRIENTE	$ 113.322.341,87	$ 114.217.609,31	$ -895.267,44	0,79%
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	$ 11.410.869,34	$ 7.782.254,34	$ 3.628.615,00	-31,80%
Caja	$ -	$ -	$ -	0,00%
Instituciones Financieras Publicas	$ 196.270,29	$ 395.542,77	$ -199.272,48	101,53%
Instituciones Financieras Privadas	$ 11.214.599,05	$ 7.386.711,57	$ 3.827.887,48	-34,13%
ACTIVOS FINANCIEROS	$ 51.852.783,50	$ 56.664.570,83	$ -4.811.787,33	9,28%
Ctas. y Doc. por Cobrar a Corriente	$ 39.455.876,60	$ 34.064.682,02	$ 5.391.194,58	-13,66%
INVENTARIOS	$ 29.977.208,56	$ 32.105.807,03	$ -2.128.598,47	7,10%
Otros Activos Corrientes	$ 20.081.480,47	$ 18.664.977,11	$ 1.416.503,36	-7,05%
ACTIVO NO CORRIENTE	$ 429.387.831,52	$ 435.764.520,47	$ -6.376.688,95	1,49%
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	$ 289.286.750,84	$ 313.222.096,09	$ -23.935.345,25	8,27%
Activos Intangibles	$ 106.634.845,82	$ 88.085.892,49	$ 18.548.953,33	-17,39%
Otros Activos No Corrientes	$ 33.466.234,86	$ 34.456.531,89	$ -990.297,03	2,96%
PASIVO	$ 141.836.449,19	$ 144.228.687,97	$ -2.392.238,78	1,69%
PASIVO CORRIENTE	$ 109.292.829,49	$ 112.012.416,32	$ -2.719.586,83	2,49%
Cuentas y Doc. por Pagar	$ 95.160.869,43	$ 95.749.158,46	$ -588.289,03	0,62%
Obligaciones con Instituciones Fin.	$ -	$ -	$ -	0,00%
Otras Obligaciones	$	$	$ -2.131.297,71	15,08%

REVISTA CIENTIFICA INNOVACIÓN INTEGRAL
ISSN: 3103-1420
DOI: https://doi.org/10.70577/c80e5b58

Corrientes	14.131.960,15	16.263.257,86		
PASIVO NO CORRIENTE	$ 32.543.619,70	$ 32.216.271,65	$ 327.348,05	-1,01%
Cuentas por Pagar No Corrientes	$ -	$ -	$ -	0,00%
Obligaciones Laborales No Corrientes	$ 22.467.780,52	$ 22.796.220,84	$ -328.440,32	1,46%
Otros Pasivos No Corrientes	$ 10.075.839,18	$ 9.420.050,81	$ 655.788,37	-6,51%
PATRIMONIO NETO	$ 400.873.724,20	$ 405.753.441,81	$ -4.879.717,61	1,22%
Capital	$ 180.667.290,00	$ 180.667.290,00	$ -	0,00%
RESERVA	$ 91.379.152,05	$ 91.379.152,05	$ -	0,00%
Resultados Acumulados	$ 67.707.326,03	$ 43.733.307,74	$ 23.974.018,29	-35,41%
GANANCIA NETA DEL PERIODO	$ 61.119.956,13	$ 89.973.692,02	$ -28.853.735,89	47,21%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	$ 542.710.173,39	$ 549.982.129,78	$ -7.271.956,39	1,34%

Tabla elaborada por: Propios autores

El análisis financiero comparativo de Holcim Ecuador S.A. correspondiente a los años 2023 y 2024 evidencia variaciones relevantes en su Estado de Situación Financiera. El total de activos presentó una disminución del 1,34%, equivalente a $7.271.956,39, lo que refleja un ligero ajuste en la estructura económica de la empresa.

Dentro del activo corriente, el efectivo y equivalentes aumentó un 31,80%, con un incremento de $3.628.615,00, lo que demuestra una mejor posición de liquidez inmediata. Sin embargo, los inventarios disminuyeron en 7,10%, indicando una mayor rotación de productos o una optimización en la gestión de existencias.

En el activo no corriente, las propiedades, planta y equipo se redujeron en 8,27%, posiblemente asociado a depreciaciones o desinversiones, mientras que los activos intangibles crecieron en 17,39%, lo que podría relacionarse con inversiones en innovación o desarrollo tecnológico. En cuanto al pasivo total, se observa una disminución del 1,69%, reflejando una leve reducción de obligaciones. Las cuentas por pagar corrientes bajaron 0,62%, lo que evidencia control en compromisos de corto plazo.

REVISTA CIENTIFICA INNOVACIÓN INTEGRAL
ISSN: 3103-1420
DOI: https://doi.org/10.70577/c80e5b58

Por su parte, el patrimonio neto disminuyó 1,22%, influenciado principalmente por la reducción del 47,21% en la ganancia neta del período. A pesar de ello, los resultados acumulados crecieron 35,41%, mostrando que la empresa mantiene una base sólida de utilidades retenidas.

Tabla 2. Análisis horizontal

Holcim Ecuador S.A. Estados De Resultados Integral 2023 y 2024				
	2024	2023	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
VENTAS NETAS DE BIENES	$ 419.088.881,08	$ 442.168.916,66	$ -23.080.035,58	-5,22%
Prestación de Servicios	$ -	$ -	$ -	0,00%
Otros Ingresos Ordinarios	$ -	$ -	$ -	0,00%
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	$ 419.088.881,08	$ 442.168.916,66	$ -23.080.035,58	-5,22%
Costo de Ventas y Producción	$ 237.794.847,01	$ 267.030.229,46	$ -29.235.382,45	-10,95%
UTILIDAD / GANANCIA BRUTA	$ 181.294.034,07	$ 175.138.687,20	$ 6.155.346,87	3,51%
Gastos de Ventas	$ 39.122.969,41	$ 40.432.569,60	$ -1.309.600,19	-3,24%
Gastos de Administración	$ 44.795.053,84	$ 42.678.619,67	$ 2.116.434,17	4,96%
GANANCIA (PERDIDA) OPERATIVA	$ 87.341.230,14	$ 81.353.945,21	$ 5.987.284,93	7,36%
GANANCIA ANTES DEL IMPUESTOS	$ 88.845.167,70	$ 80.958.880,14	$ 7.886.287,56	9,74%
15% Participacion trabajadores	$ 13.326.775,16	$ 12.143.832,02	$ 1.182.943,14	9,74%
GANANCIA ANTES DE IMP. RENTA	$ 75.518.392,53	$ 68.815.048,12	$ 6.703.344,41	9,74%
Impuesto a la renta corriente	$ 18.172.059,81	$ 16.045.433,00	$ 2.126.626,81	13,25%
GANANCIA NETA DEL EJERCICIO	$ 57.346.332,73	$ 52.769.615,12	$ 4.576.717,61	8,67%
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL AÑO	$ 54.038.513,40	$ 50.321.104,80	$ 3.717.408,60	7,39%

Tabla elaborada por: Propios autores

El análisis horizontal del Estado de Resultados Integral de Holcim Ecuador S.A. correspondiente a 2023 y 2024 refleja variaciones importantes en sus principales

REVISTA CIENTIFICA INNOVACIÓN INTEGRAL
ISSN: 3103-1420
DOI: https://doi.org/10.70577/c80e5b58

cuentas. Las ventas netas disminuyeron un 5,22%, equivalente a $23.080.035,58, lo que evidencia una leve contracción en los ingresos durante el período evaluado.

A pesar de esta reducción, el costo de ventas bajó un 10,95%, lo que permitió que la utilidad bruta creciera 3,51%, mostrando una mejora en el control de costos y eficiencia productiva. Esto indica una gestión más eficiente en la estructura operativa.

La ganancia operativa aumentó 7,36%, mientras que la utilidad antes de impuestos creció 9,74%, reflejando un desempeño financiero favorable pese a la disminución en ventas. Finalmente, la ganancia neta del ejercicio se incrementó 8,67%, confirmando una mayor rentabilidad y una mejor capacidad para generar beneficios en 2024.

Tabla 3. Indicadores financieros

Holcim Ecuador S.A.		
RAZÓN	AÑO 2024	AÑO 2023
1. Circulante	1,04	1,02
2. Prueba del Ácido	0,76	0,73
1. Rot. Activo Circulante	0,20	0,16
2.Razon de Deuda	0,26	0,26
3. Margen Neto	0,14	0,1
5. Rot. Activo Fijo	0,77	0,80
1. Razón Deuda	0,14	0,12
4. IAP (Apalancamiento)	0,35	0,36
5. Rend. Sobre Inversión Total %	0,14	0,59

Tabla elaborada por: Propios autores

Mediante el análisis de los indicadores financieros de Holcim Ecuador S.A. correspondientes a 2023 y 2024, se observan cambios moderados en su desempeño. La razón circulante pasó de 1,02 a 1,04, mostrando una ligera mejora en la capacidad para cubrir obligaciones a corto plazo. De igual forma, la prueba del ácido aumentó de 0,73 a 0,76, reflejando una posición de liquidez un poco más sólida sin depender de inventarios.

En términos de eficiencia, la rotación del activo circulante creció de 0,16 a 0,20, lo que indica un mejor aprovechamiento de los recursos corrientes para generar ingresos.

REVISTA CIENTIFICA INNOVACIÓN INTEGRAL
ISSN: 3103-1420
DOI: https://doi.org/10.70577/c80e5b58

- No obstante, la rotación del activo fijo disminuyó de 0,80 a 0,77, señalando un leve descenso en la productividad de los activos de largo plazo.

Respecto al endeudamiento, la razón de deuda se mantuvo estable en 0,26, evidenciando que la estructura de financiamiento no tuvo variaciones significativas. El nivel de apalancamiento bajó ligeramente de 0,36 a 0,35, lo que sugiere una reducción mínima en la dependencia de capital externo.

En cuanto a rentabilidad, el margen neto mejoró de 0,10 a 0,14, mostrando una mayor capacidad para convertir ventas en utilidad. Sin embargo, el rendimiento sobre la inversión total presentó una disminución importante, pasando de 0,59 a 0,14, lo que indica una reducción considerable en la rentabilidad generada por el total de los recursos invertidos durante 2024.

Discusión

El análisis horizontal del Estado de Situación Financiera de Holcim Ecuador S.A. muestra una reducción del 1,34% en el total de activos durante 2024. Esta variación se relaciona principalmente con la disminución en propiedades, planta y equipo (-8,27%), lo que puede responder a procesos de depreciación o ajustes en inversiones de largo plazo.

En contraste, el efectivo y equivalentes aumentó 31,80%, fortaleciendo la posición de liquidez inmediata. La razón circulante pasó de 1,02 a 1,04 y la prueba ácida de 0,73 a 0,76, lo que evidencia una capacidad estable para cubrir obligaciones de corto plazo.

El pasivo total disminuyó 1,69% y la razón de deuda se mantuvo en 0,26, reflejando una estructura financiera equilibrada. El apalancamiento bajó ligeramente de 0,36 a 0,35, indicando una menor dependencia relativa del financiamiento externo.

En el Estado de Resultados, aunque las ventas netas disminuyeron 5,22%, la reducción del costo de ventas en 10,95% permitió un crecimiento del 3,51% en la utilidad bruta. La ganancia operativa aumentó 7,36% y la utilidad neta 8,67%, lo que demuestra eficiencia en el control de costos y solidez en la gestión operativa.

REVISTA CIENTIFICA INNOVACIÓN INTEGRAL
ISSN: 3103-1420
DOI: https://doi.org/10.70577/c80e5b58

El margen neto mejoró de 0,10 a 0,14, reflejando mayor rentabilidad sobre las ventas. Sin embargo, el rendimiento sobre la inversión total disminuyó de 0,59 a 0,14, lo que sugiere que los recursos invertidos generaron menor retorno en comparación con el año anterior.

Conclusiones

El estudio financiero evidencia que Holcim Ecuador S.A. mantiene una posición estable en términos de liquidez y endeudamiento, con mejoras claras en rentabilidad operativa. La reducción en costos permitió compensar la caída en ventas, fortaleciendo los resultados del período.

No obstante, la disminución en el rendimiento sobre la inversión total indica la necesidad de optimizar el uso de los activos para mejorar la generación de valor. Mantener el control de costos, fortalecer la eficiencia productiva y evaluar estratégicamente las inversiones será clave para sostener el crecimiento en el largo plazo.

Referencias bibliográficas

Acosta, M. E. (2024). Gestión de sostenibilidad y resultados ambientales. *Metro World News Ecuador*. https://metroworldnews-mwnecuador-prod.cdn.arcpublishing.com/comercial/2024/05/06/holcim-ecuador-presenta-su-memoria-de-sostenibilidad-2023/

Holcim Ecuador. (2023). *Memoria de sostenibilidad*. https://www.holcim.com.ec/memoria-de-sostenibilidad

Holcim Ecuador. (2025–2026). *Quiénes somos: Propósito y valores de Holcim Ecuador*. https://www.holcim.com.ec/quienes-somos-1

Holcim Ecuador. (2026). *Estrategia de sostenibilidad empresarial: Plan 2030*. https://www.holcim.com.ec/nuestro-plan-2030

ISSN: 3103-1420
DOI: https://doi.org/10.70577/c80e5b58

- Jami Vargas, D. H. (2025). *Propuesta de estandarización del proceso de almacenamiento de materia prima para el aumento de la productividad en la empresa Holcim Ecuador S.A. Planta Latacunga* (Tesis doctoral, Universidad Técnica de Cotopaxi). https://repositorio.utc.edu.ec/items/c0997096-6c5e-417e-86b7-00f268532e83

Contribuciones de los autores:

Ing. Ximena M. Guillín Llanos[1]: Conceptualización del estudio, supervisión del proyecto, validación científica y revisión crítica del manuscrito.

Joselyne P. Parraga Guillen[2]: Conceptualización del estudio, supervisión del proyecto, validación científica y revisión crítica del manuscrito.

Mirelly S. Erazo Campo[3]: Diseño metodológico, validación de contenidos, revisión crítica, corrección académica y gestión del proyecto.

Steven J.Carrillo Macias[4]: Investigación, búsqueda y recopilación bibliográfica, análisis de la literatura científica y redacción del borrador original.

Conflicto de intereses:

Los autores declaran que no existe conflicto de interés